

PLAN PROSPECTIVO PARA LA IDENTIFICACIÓN DE ESTRATEGIAS DE
MEJORAMIENTO DEL PROCESO ADMINISTRATIVO PARA LA
COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE CAL DEL MUNICIPIO DE SAN
FRANCISCO PUTUMAYO AL AÑO 2020

IVONNE JULIETH CHAVARRO GARCIA
CC. 1079176965
YENCY YINETH PARRADO ROA
C.C. 52125347
EDGAR ALEXANDER ARBELAEZ
CC: 18 127 985
MARGARITA ORTIZ BURGOS
CC.69.055.180
HERNANDO IMBACHI NARVÁEZ
CC. 97.480.67

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA
ESCUELA DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS CONTABLES
ECONÓMICAS Y DE NEGOCIOS
PROFUNDIZACION PROSPECTIVA ESTRATEGICA
2012

PLAN PROSPECTIVO PARA LA IDENTIFICACIÓN DE ESTRATEGIAS DE
MEJORAMIENTO DEL PROCESO ADMINISTRATIVO PARA LA
COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE CAL DEL MUNICIPIO DE SAN
FRANCISCO PUTUMAYO AL AÑO 2020

IVONNE JULIETH CHAVARRO GARCIA
CC. 1079176965
YENCY YINETH PARRADO ROA
C.C. 52125347
EDGAR ALEXANDER ARBELAEZ
CC: 18 127 985
MARGARITA ORTIZ BURGOS
CC.69.055.180
HERNANDO IMBACHI NARVÁEZ
CC. 97.480.67

**PROYECTO PARA OPTAR POR EL TÍTULO EN ADMINISTRACIÓN DE
EMPRESAS**

TEMA

CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS Y MÉTODO MULTIPOL

TUTORA

MARILÚ AVENDAÑO

ASESORA

EN PROYECTOS DE PROSPECTIVA ESTRATÉGICA

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA
ESCUELA DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS CONTABLES
ECONÓMICAS Y DE NEGOCIOS
PROFUNDIZACIÓN PROSPECTIVA ESTRATÉGICA
2012

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCION.....	5
OBJETIVO GENERAL.....	6
1.CONSTRUCCION DE ESCENARIOS.....	7
1.1PLAN PROSPECTIVO PARA LA IDENTIFICACIÓN DE ESTRATEGIAS DE MEJORAMIENTO DEL PROCESO ADMINISTRATIVO PARA LA COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE CAL DEL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO PUTUMAYO AL AÑO 2020.....	8
1.2Variables Claves (MICMAC).....	9
1.3Actores Claves (MACTOR).....	9
1.4 ALIANZAS Y CONFLICTOS ENTRE ACTORES.....	10
1.4.1 Alianzas.....	10
1.4.2 Conflictos.....	10
1.5 EJE DE PETER SCHWARTZ.....	12
1.6 EXPLICACION DE LOS ESCENARIOS.....	13
1.6.1 Escenario Apuesta.....	14
1.6.2 Escenarios Alternativos.....	14
1.6.3 ESCENARIO CATASTRÓFICO.....	15
2.MÉTODO MULTIPOL	15
2.1Toma De Datos.....	16
2.1.1Listado Y Descripción De Criterios.....	16
2.1.2 Listado Y Descripción De Acciones.....	17
2.1.3Listado Y Descripción De Políticas.....	18
2.1.4. Listado Y Descripción De Escenarios.....	19
2.1.5. Matriz Evaluación De Las Acciones En Función De Los Criterios.....	19
2.1.6. Matriz Evaluación De Políticas En Función De Criterios.....	20
2.1.7. Matriz Evaluación De Escenarios En Función De Criterios.....	20
3. VISUALIZACIÓN DE RESULTADOS.....	21

3.1.1. Plano De Perfiles Evaluación De Las Acciones En Función De Las Políticas.....	21
3.1.2. Plano De Evaluación De Políticas En Función De Escenarios.....	22
CONCLUSIONES.....	23
BIBLIOGRAFIA.....	24

INTRODUCCION

El presente trabajo tiene por objetivo analizar los posibles escenarios futuros para el 2020 que puedan presentarse en la Cooperativa de asociados, específicamente en el mejoramiento del área Administrativa.

El proceso administrativo es fundamental en una empresa u organización ya que de su correcta implementación depende el éxito o fracaso de la misma y es en ese sentido que la propuesta de un Proceso Administrativo Para La Cooperativa De Productores De Cal Del Municipio De San Francisco Putumayo CoprocalItda, está encaminada a engrandecer la cooperativa y nos permitirá evidenciar su comportamiento hacia el futuro.

Para llegar a los distintos escenarios y seleccionar el más probable, realizaremos un análisis y una evaluación de los cuatro escenarios (socio económico, tecnológico-administrativo que componen el contexto donde se desarrollan sus actividades. En el detectaremos cuales son las variables que influyen y seleccionaremos las variables sumatorias o las que tienen más ponderancia para nuestro estudio y que consideramos, tienen la información necesaria para sustentar el análisis del escenario apuesta.

OBJETIVO GENERAL

OBJETIVOS ESPECÍFICOS.

- Identificar los escenarios a un futuro que puede presentar COOPROCAL LTDA.
- Fijar estrategias para el futuro que puede presentar COOPROCAL LTDA.

• Realizar un análisis de mercado en el cual se establezca la existencia real de cliente y la disposición de ellos para pagar el precio establecido y la identificación de los canales de identificación.

• Elaborar un análisis técnico para definir la posibilidad de lograr el producto en las cantidades y calidad, costo requerido e identificar los procesos productivos, proveedores de materia prima equipos tecnología y recursos humanos.

• Realizar un análisis administrativo para definir el perfil del grupo administrativo las estructuras y los estilos de dirección.

• Hacer un análisis legal para determinar los parámetros necesarios para la conformación de la empresa.

Hacer un análisis financiero para determinar las necesidades de recursos financieros las fuentes, las condiciones de estas y las posibilidades reales de acceso a las mismas.

• Elaborar una evaluación integral de proyecto para determinar indicadores de factibilidad del proyecto.

• Definir las áreas funcionales dentro de la empresa, que ayuden a mejorar la organización de LA cooperativa de productores de cal del municipio de san francisco putumayo Coprocal Ltda.

• Definir las áreas funcionales dentro de la cooperativa, que ayuden a mejorar la organización de la misma.

• Contribuir para alcanzar una mayor participación en la toma de decisiones, e incentivando a los empleados, ya así poder obtener soluciones en las áreas de trabajo permitiendo una mejor organización y competitividad en el mercado de la producción de cal en el municipio de San Francisco.

• Implementar herramientas de evaluación que ayuden a verificar el cumplimiento de la implementación del plan estratégico.

1. CONSTRUCCION DE ESCENARIOS

Para analizar el futuro se construyen escenarios, que son descripciones provisionarias y exploratorias de un futuro probable. Un escenario es un retrato significativo y detallado de un *plausible* (aprobable), *admisible*, *recomendable*, *coherente*, mundo futuro. En él se pueden ver y comprender claramente los problemas, amenazas y oportunidades que tales circunstancias pueden presentar. No es una predicción o un pronóstico específico, es la descripción de eventos y tendencias que pueden ocurrir. La finalidad es entender la combinación de decisiones estratégicas que otorgarán un beneficio máximo, a pesar de las incertidumbres y desafíos del ambiente externo. Un escenario, además de *plausibilidad* debe tener *consistencia interna*, *utilidad* para la toma de decisiones y proveer la descripción de los *procesos causales*. Los escenarios se construyen a partir de conjeturas. Son enunciados hipotéticos y su función consiste en señalar un abanico de opciones y situaciones probables. Son hipótesis fundadas en diagnósticos de fuerzas que modelan los acontecimientos y su materia son los posibles encadenamientos de estas fuerzas, a los que se les puede asignar probabilidades. Proceden de visiones de la realidad, comprensivas, holísticas, agregadas. No le interesa determinar la fecha probable de un evento, sino los probables encadenamientos entre los mismos. Un escenario no tendrá lugar como se anticipa, pero sugiere una secuencia probable con el objeto de sensibilizar a quienes deben tomar decisión sobre lo que puede acontecer. Los escenarios son, por lo tanto, situaciones que no han sucedido todavía pero que tienen una cierta probabilidad de ocurrencia. Y como no es imposible que ocurran, la empresa, la organización, debe estar preparada para ello, caso contrario puede ser sorprendida por el futuro.

La construcción de escenarios sirve para profundizar el conocimiento del presente y sus tendencias, conforme a supuestos teóricos. Estos supuestos se pueden organizar en un modelo novedoso y ahorrativo. Los escenarios pretenden establecer y controlar relaciones de incertidumbre, a fin de proponer ajustes y medidas de contingencia y se aseguran con la revisión periódica de los guiones propuestos.

1.1 PLAN PROSPECTIVO PARA LA IDENTIFICACIÓN DE ESTRATEGIAS DE MEJORAMIENTO DEL PROCESO ADMINISTRATIVO PARA LA COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE CAL DEL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO PUTUMAYO AL AÑO 2020

el proceso administrativo es fundamental en una empresa u organización ya que de su correcta implementación depende el éxito o fracaso de la misma y es en ese sentido que la propuesta de un Proceso Administrativo Para La Cooperativa De Productores De Cal Del Municipio De San Francisco Putumayo Coprocaltda, está encaminada a engrandecer la cooperativa y nos permitirá evidenciar su comportamiento hacia el futuro.

La cooperativa es una organización empresarial y como tal se ocupa de la reunión y combinación de los factores productivos (tierra, capital, trabajo y técnica). Para producir, bienes y servicios a los propios asociados, para ofrecerlos en el mercado a cambio de un precio.

La empresa cooperativa tiene pues un carácter económico y debe ser capaz de realizar operaciones productivas y organizar servicios de forma eficiente y eficaz. Debe realizar también como toda empresa las técnicas de planificación organización y dirección científicas.

Los excedentes económicos que obtenga la cooperativa pertenecen a los asociados y deben distribuirse evitando que unos se beneficien a costa de otros (principio de distribución equitativa de los ingresos). Esta distribución de los excedentes se hará de acuerdo con la decisión de los asociados pero respetando los siguientes criterios: 1. Reserva para protección de aportes sociales (20%); 2 Para el fondo de educación (3%); 3. Para el fondo de solidaridad (20%), el resto para el desarrollo de la cooperativa, reservando otra parte para previsión de gastos extraordinarios y distribuyendo los beneficios entre los asociados en proporción a sus aportes.

Todas las sociedades cooperativas deben destinar fondos a la formación profesional de sus miembros y empleados, así como a la del público en general para respetar los principios de cooperación económica y democrática (principio de educación cooperativa).

La empresa económica sea o no cooperativa requiere de un hombre o un equipo de hombres que la operen, de unos medios y unos fines. Los fines, se representan como la obtención de bienes ó de servicios; para obtenerlos se emplean unos instrumentos (medios de producción) y para operar éstos se necesita un equipo humano organizado. La empresa se considera pues, como una administración de economías y de inversiones.

Con todos estos antecedentes de Cooperativismo se pretende implementar de un proceso administrativo a la Cooperativa de Productores de Cal “COPROCAL LTDA.”, creando interés entre todas las personas que intervienen directa o indirectamente con la organización, encontrando soluciones concretas a problemas de clima organizacional y estructura interna, que inciden en los resultados en ésta cooperativa, creando principios de autoridad, responsabilidad y compromiso de los que laboren en ella y en el momento de tomar decisiones exigir el cumplimiento de éstas, designar responsabilidades a cada individuo en su puesto y requerir a los asociados el cumplimiento de sus obligaciones creando un sentido de pertenencia en un ambiente adecuado para el desarrollo de las tareas.

1.2 VARIABLES CLAVES (MICMAC)

1. Socio económico

- Educación Solidaria
- Gestión de tiempo
- Técnicas de planificación
- Factor humano

2. Tecnológico – administrativo

- Red
- Servicio Con Calidad

1.3ACTORES CLAVES (MACTOR)

- Asamblea (SAM)
- Presidente (PTE)
- Ministerio Del Medio Ambiente (MMA)
- Departamento Administrativo Nacional De Estadística (DANE)
- Departamento Nacional De Planeación (DNP)
- Corporaciones Autónomas Regionales (CAR)
- Registro De Calidad (RECAL)
- Alcaldía Locales (AL)
- Gobernación Del Putumayo (GNP)

MINIMO	CAMPOS	MAXIMO
-	Socio economico	+
-	Tecnológico – administrativo	+

1.4 ALIANZAS Y CONFLICTOS ENTRE ACTORES

1.4.1 ALIANZAS

- El Presidente realizara la aplicación de técnicas de planificación con el fin obtener apoyo logístico y de convocatoria por parte de la gobernación del putumayo con el fin atraer mas socios que se vincule al proceso de capacitación de programas en seguridad y salud ocupacional, cuyos diagnóstico se basen en el panorama de riesgos que se levantó en cada una de las 12 caliceras del municipio de san francisco.
- Se realizara programas construyendo en base al potencial de la variable educación solidaria cuyo objetivo principal es brindar Oportunidades educativas a los pobladores del ámbito rural, especialmente a los jóvenes, para romper el círculo de pobreza y vulnerabilidad este convenio se realizara con las Alcaldías Locales quienes apoyaran el proyecto con un aporte del 70% del capital y el 30% lo destinara la cooperativa.
- Nuestra organización presentara proyectos tecnológicos de maquinaria con el fin de agilizar recursos del plan Colombia que son manejados y viabilizados por la gobernación de putumayo quien se encargara de realizar los estudios pertinentes y económicos de los mismos.
- RED se presentara informes en línea detallados Cada 4 meses sobre manejo, conservación, protección, ordenamiento, manejo, uso y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales renovables, al Ministerio Del Medio Ambiente de acuerdo a los parámetros y planteamientos que ellos exigen, cuya finalidad es trabajar vinculadamente y proactivamente, lo cual permitiría el desarrollo de posteriores proyectos.

1.4.2 CONFLICTOS

El desarrollo y el auge del crecimiento potencial que busca cada vez mas ampliar el territorio de las minas caliceras llevaría en un futuro posible a encontrarse a los actores en dificultades, como pueden ser la presidencia de

Coprocall y su asamblea, Departamento Nacional De Planeación, Ministerio Del Medio Ambiente, Alcaldías Locales, gobernación del putumayo.

Las Técnicas de planificación (TP) del proceso administrativo de la cooperativa COPROCAL no contaron con la delimitación de cierto número de hectáreas ubicadas al lado de territorios sagrados indígenas, con las caliceras, conllevándola a posibles demandas por abuso de no reconocer la cultura, tradiciones, conceptos de territorio, organización, estatutos, legislación, mitos, se les estaría vulnerando los valores, principios y derechos con los que cuentan en la constitución política de Colombia.

Consecuencias posibles:

- ✚ Enfrentamiento entre entidades del estado.
- ✚ Amenazas directas contra las empresas y sus directivas.
- ✚ Obstaculización al desarrollo minero.
- ✚ Persecución por el Ciber espacio afectando la imagen y reputación de la cooperativa.
- ✚ Denuncias en las Cortes Internacionales.
- ✚ Condicionamiento de la cooperativa COPROCAL a beneficios comunitarios o individuales “chantaje “por parte de la comunidades indígenas.

1.5 EJE DE PETER SCHWARTZ

Existen muchos futuros

- Pueden ser posibles y probables •

Los posibles se denominan «futuribles»

- Los probables se pueden estimar matemáticamente. Futuros Posibles
Futuros Probables

El método de Peter Schwartz es cualitativo, donde se detalla diferentes “simulaciones de escenarios”, definiendo posibles situaciones futuras para determinar las acciones a desarrollar por parte de una compañía. Es una técnica donde se trata de definir como será el entorno competitivo en el medio y largo plazo (con distintos escenarios) y posteriormente definir las acciones a desarrollar para tener una posición competitiva en cada uno de ellos. Los futuros posibles se pueden reconocer por medio de los “Ejes de Peter Schwartz” Los Ejes de Schwartz permiten:

- Reducir las variables estratégicas a dos direccionadores o vectores de futuro.
- Asumir que los direccionadores pueden encontrarse en el futuro en su mejor o peor momento.

Reconoce que cada situación depende de lo que hagamos o dejemos de hacer en el presente.

1.6 EXPLICACION DE LOS ESCENARIOS



1.6.1 ESCENARIO APUESTA

- Éxito Total.

En este escenario la situación tanto socio - económica como tecnológico - administrativo son (+) ya que es el resultado del apoyo, compromiso, educación administrativa, consciencia y recursos económicos que se han aportado hacia la cooperativa han generando una mejor calidad de servicio para los asociados y un manejo adecuado de toda la cooperativa en todos sus campos de trabajo, siendo este el escenario apuesta donde la cooperativa alcanza su éxito total.

Podemos decir que en este escenario alcanza el nivel máximo de satisfacción para los empleados y asociados por el buen momento y el que logro de posicionar la cooperativa en un muy buen escenario.

1.6.2 ESCENARIOS ALTERNATIVOS:

- Ignorancia En El Tema.

En este escenario se presentara un nivel socio- economico (+) y tecnológico - administrativo (-), en este escenario se evidencia la falta y mala implementación tecnológica que ayuda a la parte administrativa de la cooperativa y nos muestra a la situación que podría caer la cooperativa sino se hace una buena implementación tecnológica que ayude en el mejoramiento del futuro de esta.

En este escenario se ve afectada la calidad de los beneficios que tiene los asociados por falta de una buena tecnología y administración

- Mal Administración.

La cooperativa se presentaría a un nivel tecnológico- administrativo (+); mientras que el aspecto socio- económico será (-) en este escenario se presenta ayudas de varios entes tanto privados como públicos los cuales influirían positivamente en el mejoramiento. Además se evidencia la falta de capacitación y conocimiento en la sociedad y personal frente al tema de la tecnología y la implementación de una nueva administración.

La cooperativa en este escenario se está enfrentando a nuevos retos tecnológicos, administrativos, sociales y económicos que si no se les da un buen manejo de acuerdo como lo exige el vivir en un mundo tan cambiante puede conducirla a este escenario.

1.6.3 ESCENARIO CATASTRÓFICO

- Crisis Financiera.

Aquí el nivel socio- económico y tecnológico -administrativo son (-) ya que la cooperativa no tendría un apoyo económico y un buen reconocimiento social lo cual haría que la cooperativa como lo dice el escenario entraría en una crisis financiera. Por otra parte la falta de tecnología y una buena administración estaría fallando tanto que ha hecho que empiece a fallecer como organización.

la parte social es una de las más sobresalientes en este escenario porque al no haber una sociedad interesada no habrán buenas inversiones económicas, tecnológicas y mejoramiento en la administración; la parte social es una de las falencias más grandes en este escenario.

2. MÉTODO MULTIPOL

Como todo método multicriterio, el método Multipol pretende comparar diferentes acciones o soluciones a un problema en función de criterios y de políticas múltiples. El objetivo del Multipol es también aportar ayuda a la decisión construyendo un tablero de análisis simple y evolutivo de las diferentes acciones o soluciones que se le ofrecen al que debe tomar la decisión.

Descripción del Método.

El método MULTIPOL (Multicriterio y Política) es realmente el más simple de los métodos multicriterios, pero no el menos útil. Responde a la evaluación de acciones teniendo en cuenta la mediación de una media ponderada, al igual que la evaluación de los alumnos de una clase se realiza en función de unas materias ligadas a unos coeficientes.

Se encuentran en el Multipol las fases clásicas de un proceso multicriterio: la relación de las acciones posibles, el análisis de consecuencias y la elaboración de criterios, la evaluación de acciones, la definición de políticas y la clasificación de acciones. La originalidad del Multipol viene dada por su simplicidad y su flexibilidad de utilización. Así, en Multipol, cada acción es evaluada a la vista de cada criterio por medio de una escala simple de notación. Esta evaluación se obtiene por medio de cuestionarios o de reuniones de expertos, siendo necesaria la búsqueda de un consenso.

Por otro lado, el juicio que se emite sobre las acciones no se realiza de forma uniforme: es preciso tener en cuenta los diferentes contextos ligados al objetivo del estudio. Una política es un juego de pesos acorde a criterios que traduce uno de estos contextos. Esta ponderación de criterios podrá así corresponder a diferentes sistemas de valores de los decisores, a opciones estratégicas no determinadas, o incluso a diferentes escenarios y a evaluaciones que toman en consideración el factor tiempo. En la práctica, los expertos reparten para cada política un peso dado al conjunto de criterios.

Por cada política, el procedimiento Multipol atribuye una puntuación media a las acciones. Calculamos de este modo un gráfico de perfiles de clasificaciones comparadas de las acciones en función de las políticas. Tal y como muestra el gráfico siguiente, siempre a la espera del estudio que compara los posibles lugares de construcción de un tercer aeropuerto para la región parisina, las ubicaciones de Beauvilliers y de Sainville/Santeuil son los mejor clasificados sea la que sea la ponderación de los criterios. Observamos también que la ubicación de Rouvillers no resiste muy bien a la ponderación que prioriza las obligaciones medioambientales.

2.1 TOMA DE DATOS

2.1.1 LISTADO Y DESCRIPCIÓN DE CRITERIOS.

Cuadro1. Listado y descripción de Criterios

Nº	Título corto	Título largo	Peso	Descripción
1	IBPE	INFORMACION BASICA EN EL PORTAL DEL ESTADO	1	COMUNICACION
2	NPA	NORMATIVIDAD Y PREMISOS AMBIENTALS	1	CUMPLIMIENTO
3	PFRA	PLAN DE FORTALECIMIENTO DE REGISTROS ADMINISTRATIVOS	1	MEDICION
4	SGC	SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD	1	CONTROL
5	CAR	PROGRAMAS Y PROYECTOS EN EJECUCION	1	SEGMENTACION
6	SCF	SISTEMAS DE CALIDAD FAMILIA	1	CALIDAD DE VIDA
7	DT	DESCENTRALIZACION TERRITORIAL	1	ESTUDIO SOCIOECONOMICO DE LA COMUNIDAD
8	TODE	TOMA DE DECISIONES	1	NECESIDADES
9	SOOR	SOSTENIBILIDAD DEL ORGANISMO	1	RENTABILIDAD
10	PBSL	PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL LABORAL	1	EDUCACION
11	FUN	FUNCIONES QUE RIGEN	1	REGLAMENTO
12	PAI	PLAN DE ACCION INTEGRAL	1	EXPRESION DE IDEAS
13	SATUS	SATISFACCION DE LOS USUARIOS	1	MEDIANTE ENCUESTA
14	SPDP	SOLUCION PRODUCTIVA PARA EL DESARROLLO DE PROYCTOS	1	INVERSION
15	AII	ASESORIA DE INVERSION E INFRAESTRUCTURA	1	CONSULTORIA INTEGRAL
16	ER	EFICIENCIA Y RACIONALIZACION	1	PROMUEVE LA UTILIZACION DEL GASTO ADECUADAMENTE
17	CPN	CONSTRUCCION DEL PROYECTO DE NEGOCIO	1	PLANIFICACION
18	FPP	FINANCIAMIENTO PYMES PEQUEÑAS	1	CONFIABILIDAD
19	CTI	CAPITAL DE TRABAJO E INVERSION	1	SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO
20	REND	RENDICION DE CUENTAS	1	RESPONSABILIDAD

2.1.2 LISTADO Y DESCRIPCIÓN DE ACCIONES

Cuadro 2. Listado y descripción de Acciones

Nº	Título corto	Título largo	Descripción
1	PODL	Políticas, directrices y lineamientos.	El cumplimiento del objetivo social, fortaleciendo la unidad de propósito, dirección y control del grupo empresarial.
2	DIPL	Direcciona y planea.	Representa a la Cooperativa, dirige los debates en las reuniones, motiva y lidera a los socios.
3	COOAD	Coordina y supervisa.	Ofrecer al país y al mundo más de 70 investigaciones de todos los sectores de la economía, industria, población, sector agropecuario y calidad de vida, entre otras.
4	COFI	Control financiero	Lleva el control financiero de la Cooperativa e informa en las asambleas de los movimientos y situación contable, además de presentar informes mensuales de los estados financieros.
5	ORIN	Organiza e informa.	Redacta las actas de reuniones en el libro de actas de cada asamblea, leer las mismas y custodiar el libro de actas..
6	PAR	Participación	Asistir a las asambleas, participar activamente y percibir la cuota proporcional que corresponda
7	EPPP	Ejecutar las políticas, planes y programas nacionales en materia ambiental.	Definidos por la ley aprobatoria del Plan Nacional de Desarrollo y del Plan Nacional de Inversiones o por el MINISTERIO DEL MEDIO AMBIENTE, así como los del orden regional que le hayan sido confiados conforme a la ley, dentro del ámbito de su jurisdicción;
8	DIFO	Diseñar y formular	La política nacional en relación con el ambiente y los recursos naturales renovables, y establecer las reglas y criterios de ordenamiento ambiental de uso del territorio y de los mares adyacentes, para asegurar su conservación y el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales renovables y del ambiente. .
9	INTAIN	Investiga y tabula la información.	Ofrecer al país y al mundo más de 70 investigaciones de todos los sectores de la economía, industria, población, sector agropecuario y calidad de vida, entre otras. El Departamento Administrativo Nacional de Estadística, DANE, tendrá, además de las funciones que establece el artículo 59 de la Ley 489 de 1998, todas las consignadas en el Decreto 262 del 28 de enero de 2004.
10	POBE	Proponer los objetivos y estrategia.	Macroeconómicas y financieras, consistentes con las políticas y planes del Gobierno Nacional, de acuerdo con la proyección de escenarios de corto, mediano y largo plazo.
11	ADRE	Administra recursos	Dentro del área de jurisdicción, el medio ambiente y los recursos naturales renovables y propender por su desarrollo sostenible, de conformidad con las disposiciones legales y las políticas del Ministerio del Medio Ambiente.
12	SUC	Supervisa la calidad.	Se centra en todos los elementos de administración de calidad con los que una empresa debe contar para tener un sistema efectivo que le permita administrar productos o servicios
13	EJPA	Ejecuta planes de acción.	Encarga de la acción administrativa del distrito en un territorio determinado
14	AMIEN	Apoyar a los demás Ministerios y entidades estatales	En la formulación de las políticas públicas, de competencia de los mismos, que tengan implicaciones de carácter ambiental y desarrollo sostenible. Y establecer los criterios ambientales que deben ser incorporados en esta formulación de las políticas sectoriales
15	EGSI	Establecer la Gestión Social	Como estrategia fundamental para intervención en los territorios, tanto al interior de la Secretaría Distrital de Integración Social como en el

Nº	Título corto	Título largo	Descripción
		Integral.	resto del destino
16	DIOC	Dirige, Orienta y Coordina.	1Dirigir y coordinar el Sistema Nacional Ambiental. -SINA-. 2. Orientar y coordinar la creación de espacios y mecanismos para fomentar la coordinación, fortalecimiento, articulación y mutua cooperación de las entidades que integran el Sistema Nacional Ambiental. 3. Apoyar y coordinar los procesos de planificación de las autoridades ambientales, en coordinación con la Oficina Asesora de Planeación del Ministerio.
17	ACAD	Acciona y administra	La complementariedad de la acción municipal, de intermediación entre la Nación y los Municipios y de prestación de los servicios que determinen la Constitución y las leyes.
18	FADC	Formular, adoptar, dirigir y coordinar.	La política nacional en materia de exploración, explotación, transporte, refinación, procesamiento, beneficio, transformación y distribución de minerales, hidrocarburos y biocombustibles.
19	INFI	Investiga y financia	?Redes contar créditos a los Entes Territoriales, a sus entidades descentralizadas, a las áreas metropolitanas, a las asociaciones de municipios o a las entidades a que se refiere el artículo 375 del Código de Régimen Municipal, a las regiones y provincias previstas en los artículos 306 y 321 de la Constitución Política
20	PEEE	Promueve, estructura, ejecuta y evalúa.	.Proyectos de desarrollo financiados con recursos de fuentes nacionales o internacionales. .Realizar las gestiones necesarias para garantizar la viabilidad financiera del Fondo y la de los proyectos que administra o ejecuta

2.1.3LISTADO Y DESCRIPCIÓN DE POLÍTICAS

Cuadro 3. Listado y descripción de Políticas

Nº	Título corto	Título largo	Peso	Descripción
1	ADC	ACTAS DE CONSTITUCION	1	Estar legalmente constituida y registrada ante cámara y comercio
2	TM	TITULARIZACION MINERA	1	Poseer el Código de Minas se define el Título Minero como el documento en el cual se otorga el derecho a explorar y explotar el suelo y el subsuelo
3	AM	ACTIVIDADES MERCANTILES	1	Artículo 10del código de comercio la actividad de comerciante se ejerce por medio de apoderado, intermediario o interpuesta persona
4	AUSUP	AUDITORIA SUPREMA	1	Sus acuerdos obligan a todos los socios, presentes o ausentes, siempre que se haya procedido conforme a las bases constituidas, a la ley y un reglamento.
5	AA	Acompañamiento y Asesoría	1	Trabajar mancomunadamente con las entidades de vigilancia y veeduría de la cooperativa
6	MPC	Mejoramiento de la Productividad y la Competitividad	1	Darle la legalidad, sostenibilidad que este sector requiere
7	REPR	REPRESENTANTE	1	Atender la gestión ordinaria de la Cooperativa, el estatuto social ò el reglamento, le da cumplimiento a los acuerdos de la asamblea.
8	PI	PAGO DE IMPUESTOS	1	Se realizara cumplidamente la contribución obligatoria de los particulares exigida por el gobierno, para cubrir los gastos públicos, conformé alas leyes tributarias.
9	OF	OBLIGACIONES FINANCIERAS	1	Estar al día en el pago de créditos, deudas contraídas por la cooperativa

N°	Título corto	Título largo	Peso	Descripción
10	PDPM	promoción departamento putumayo minero	1	Incrementar la participación de los inversionistas mineros de cal en el putumayo, tanto empresas junior y promotoras de proyectos mineros, como conglomerados y empresas mineras de tradición que logren atraer recursos técnicos y de capital nacionales.

2.1.4. LISTADO Y DESCRIPCIÓN DE ESCENARIOS

Cuadro 4. Listado y descripción de Escenarios

N°	Título corto	Título largo	Peso	Descripción
1	MA	MAL ADMINISTRACION	1	SE EVIDENCIA LA FALTA DE CAPACITACION Y CONOCIMIENTO EN LA SOCIEDAD Y PERSONAL FRENTE AL TEMA DE LA TECNOLOGIA Y LA IMPLEMENTACION DE UNA NUEVA ADMINISTRACION.
2	IGTE	IGNORANCIA EN EL TEMA	1	SE EVIDENCIA LA FALTA Y MALA IMPLEMENTACION TECNOLÓGICA QUE AYUDA A LA PARTE ADMINISTRATIVA DE LA COOPERATIVA Y MUESTRA A LA SITUACION QUE PODRIA CAER LA COOPERATIVA SI NO SE HACE UNA BUENA IMPLEMENTACION TECNOLÓGICA QUE AYUDE EN EL MEJORAMIENTO DEL FUTURO DE ESTA
3	CRISFIN	CRISIS FINANCIERA	1	LA COOPERATIVA NO TIENE UN APOYO ECONOMICO Y UN BUEN RECONOCIMIENTO SOCIAL LO CUAL ARIA QUE LA COOPERATIVA COMO LO DICE EL ESCENARIO ENTRARIA EN UNA CRISIS FINANCIERA.
4	EXTO	EXITO TOTAL	1	LA SITUACION TANTO SOCIO ECONOMICA COMO TECNOLÓGICA ADMINISTRATIVA SON POSITIVAS YA QUE AES EL RESULTADO DEL APOYO COMPROMISO, EDUCACION ADMINISTRATIVA, CONSCIENCIA Y RECURSOS ECONOMICOS QUE SE HAN APORTADO HACIA LA COOPERATIVA HAN GENERADO UNA MEJOR CALIDAD DE SERVICIO PARA LOS ASOCIADOS Y UN MANEJO ADECUADO DE TODA LA COOPERATIVA EN TODOS SUS CAMPOS DE TRABAJO, SIENDO ESTE EL ESCENARIO APUESTA DONDE LA COOPERATIVA ALCANZA EXITO TOTAL.

2.1.5. MATRIZ EVALUACIÓN DE LAS ACCIONES EN FUNCIÓN DE LOS CRITERIOS

Matriz 1. Evaluación de las acciones en función de los criterios

	IBPE	NPA	PFRA	SGC	CAR	SCF	DT	TODE	SOOR	PBSL	FUN	PAI	SATIS	SPDP	AI	ER	CPN	FPP	CTI	REND
PODL	0	10	10	10	10	0	10	10	10	10	10	10	15	10	10	10	10	0	10	0
DIPL	10	20	12	20	20	0	12	20	20	20	20	20	12	20	20	20	12	10	12	0
COOAD	10	13	14	3	5	0	5	0	10	15	13	15	20	14	10	14	14	20	15	0
COFI	20	5	5	10	10	0	10	10	15	10	10	16	20	15	15	10	15	20	10	0
ORIN	5	12	0	5	10	0	10	14	10	20	15	14	10	19	5	16	10	0	0	0
PAR	6	5	0	10	0	0	20	15	5	13	5	10	0	17	16	18	20	0	0	0
EPPP	9	14	10	14	0	0	13	16	20	20	10	10	0	10	20	17	13	10	0	0
DIFO	12	16	20	16	10	10	15	13	10	10	12	12	5	20	20	19	16	0	10	0
INTAIN	15	19	14	17	5	12	18	20	20	13	13	13	10	13	0	10	10	10	15	0
POBE	14	10	0	18	20	3	19	10	5	15	0	15	13	10	10	20	14	20	5	0
ADRE	0	10	0	20	13	0	17	20	0	16	0	10	10	5	10	13	10	5	20	0
SUC	5	5	15	10	14	10	15	15	0	10	4	0	20	14	13	20	15	14	10	0
EJPA	10	0	16	5	15	5	5	5	10	12	10	0	14	0	20	0	5	10	14	0
AMIEN	12	10	10	0	10	14	0	5	20	13	12	5	10	10	20	0	20	10	16	0
EGSI	13	14	14	0	20	20	10	0	20	10	15	20	15	14	10	0	0	10	17	0
DIOC	5	15	10	5	0	10	20	0	10	10	5	10	5	16	3	5	0	5	10	0
ACAD	0	5	10	0	0	16	13	10	5	14	10	20	0	0	10	10	5	10	10	0
FADC	10	0	20	10	5	13	20	20	0	15	10	20	0	10	20	10	10	20	10	0
INFI	5	10	10	5	10	10	10	13	10	5	10	15	20	20	10	10	5	13	15	0
PEEE	14	12	20	20	20	0	20	20	10	10	10	10	10	20	10	5	10	16	20	0

© IPSOR EPTAMULTIROL

La evaluación de las acciones en función de los criterios se efectúa con la ayuda de valores de 0 a 20.

2.1.6. MATRIZ EVALUACIÓN DE POLÍTICAS EN FUNCIÓN DE CRITERIOS

Matriz 2. Evaluación de políticas en función de criterios

	Suma	IBPE	NPA	PFRA	SGC	CAR	SCF	DT	TODE	SOOR	PBSL	FUN	PAI	SATUS	SPDP	AI	ER	OPN	FPP	CTI	REND
ADC	100	1	3	1	5	3	8	7	6	3	2	1	5	6	9	8	5	9	11	2	0
TM	100	9	2	5	4	8	10	6	11	2	5	4	7	2	1	5	4	4	4	1	0
AM	100	8	7	5	2	3	1	10	1	2	1	4	9	7	4	10	11	1	5	1	0
AUSUP	100	12	8	13	2	1	3	6	9	4	1	1	7	8	9	1	1	4	5	0	0
AA	100	25	7	5	1	1	1	4	1	1	2	5	4	7	0	3	1	10	1	15	0
MPC	100	6	2	1	1	4	5	6	8	9	10	1	4	1	2	5	6	9	7	8	0
REPR	100	4	2	2	4	6	3	8	9	8	4	7	9	6	4	5	2	3	1	5	0
PI	100	2	1	5	7	9	8	7	4	5	6	3	8	9	8	4	3	3	1	2	0
OF	100	25	11	9	1	4	5	5	5	5	4	5	3	1	1	3	1	3	1	1	0
PDPM	100	6	1	1	4	4	4	5	9	8	10	4	8	9	6	5	2	1	5	4	0

© UPSOR-EPTA-MULTIPOL

Los valores de la matriz corresponden a la evaluación de las políticas en función de los criterios. Como se trata de un juego de peso de criterios, la suma en línea debe de ser siempre la misma, igual a 100.

2.1.7. MATRIZ EVALUACIÓN DE ESCENARIOS EN FUNCIÓN DE CRITERIOS

Matriz 3. evaluación de escenarios en función de criterios

	Suma	IBPE	NPA	PFRA	SGC	CAR	SCF	DT	TODE	SOOR	PBSL	FUN	PAI	SATUS	SPDP	AI	ER	OPN	FPP	CTI	REND
MA	100	1.2	2.5	6	4	8	3	10	4	2.8	3	4.8	5	4	9	9.2	2	6	8	1.5	6
IGTE	100	2.5	8	6	10	1.5	6.5	4.8	5.2	8	9	4	2	1.5	2.5	4	4.5	8	6	4	2
CRISFIN	100	2	4	5	8	9	9.5	1.5	2	4	8	9	6	1.5	4	2	4.5	6	1	4	9
EXTO	100	5	3	2	6.9	1.5	2.5	8	7	1.6	1.5	4.5	4	8	9	10	4	2.5	4	9	6

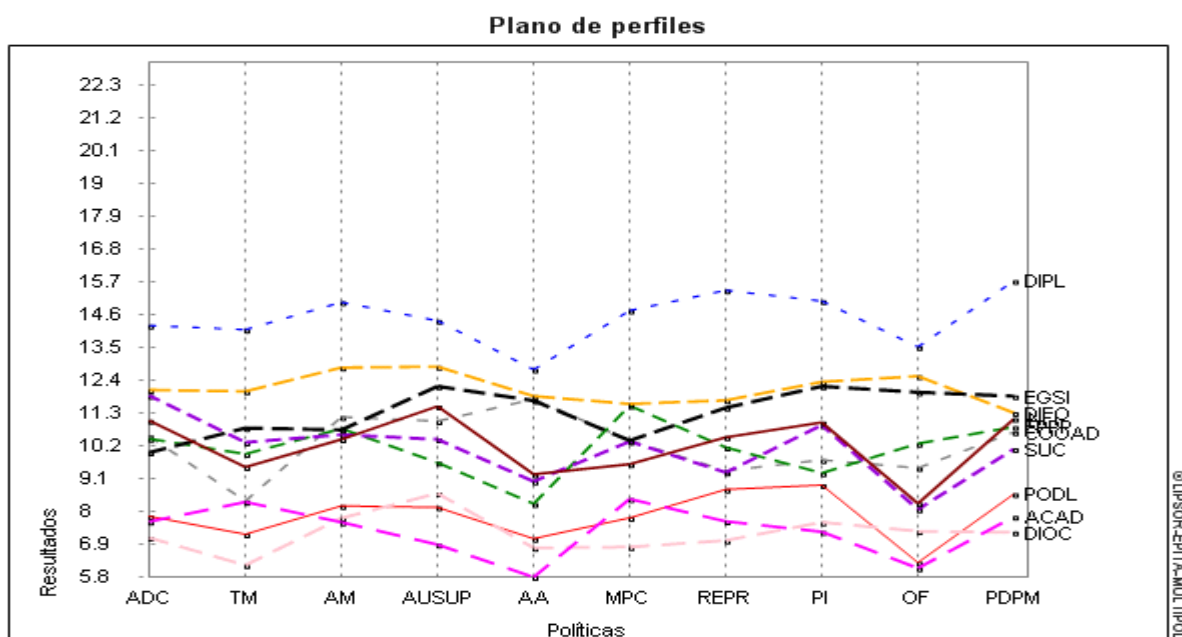
© UPSOR-EPTA-MULTIPOL

3.. VISUALIZACIÓN DE RESULTADOS

3.1.1. Plano De Perfiles Evaluación De Las Acciones En Función De Las Políticas.

Esta matriz permite visualizar para cada acción, el resultado obtenido por política. Para analizar el plano se tienen en cuenta las diez políticas más representativas para el proyecto, las cuales se ubican en el eje horizontal de la grafica.

Plano 1. Perfiles evaluación de las acciones en función de las políticas



En este plano se visualizan los resultados de diez acciones:

Direcciona Y Planea.

Establecer La Gestión Social

Diseñar Y Formular

Ejecutar Las Políticas, Planes Y Programas Nacionales En Materia Ambiental.

Coordina Y Supervisa.

Supervisa La Calidad.

Políticas, Directrices Y Lineamientos.

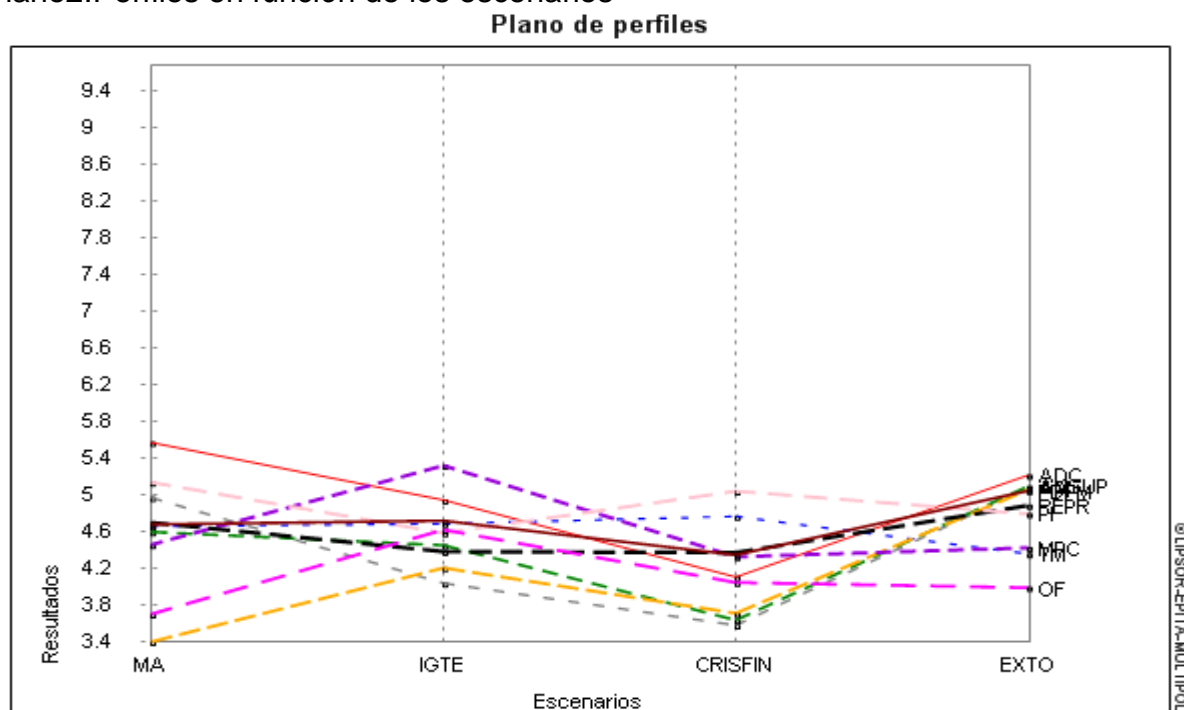
Coordina Y Supervisa.

Dirige, Orienta Y Coordina.

3.1.2. Plano De Evaluación De Políticas En Función De Escenarios

Este gráfico permite visualizar para cada política, el resultado obtenido por escenario.

Plano2.Perfiles en función de los escenarios



La política que más favorece al escenario apuesta es “Actas De Constitución” pues esta política contribuye sustancialmente a la viabilidad del proyecto teniendo en cuenta que en ellas se encuentra la mayor concentración de multiplicadores como agentes promotores del buen uso y optimización de estas políticas.

CONCLUSIONES

La realización de este trabajo nos permitió discutir el reconocimiento de un nuevo modelo como lo es el software Multipol, llevándonos a exportar datos como criterios, acciones, políticas, escenarios, comparando las diferentes acciones de acuerdo al valor ponderado y asignado por los mismos alumnos, permitiéndonos visualizar graficas de planos, obteniendo una visión funcional cuya evaluación nos da a conocer las distancias entre puntos de acciones y políticas, lo cual permite al ejecutar obtener una respuesta operacional organizada y estructurada, al mismo tiempo nos anticipamos hacia el futuro, creando los escenarios apuesta, alianzas y estrategias con las cuales llevaremos al futuro deseado por nuestra empresa.

BIBLIOGRAFIA

- 1- Prospectiva Estratégica, Carlos William Mera, Modulo Universidad Abierta y a Distancia UNAD, 2007.

Visión Colombia II Centenario 2019, Lectura.

2. www.google.com
3. www.wikipedia.com

ESCENARIOS, COMPLETOS; ERNESTO H FIRMENICH BIANCHI

5.GOVERNACION DE PUTUMAYO, WWW.PUTUMAYO.GOV.CO